

COMUNE DI APRILIA
PROVINCIA DI LATINA



Città di Aprilia

PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE 2011

***MONITORAGGIO DELLO STATO DI AVANZAMENTO DEGLI
OBIETTIVI DI PEG AL 31 DICEMBRE 2011***

INDICE

Premessa	3
Risultati generali dell'amministrazione.....	3
Monitoraggio degli obiettivi dei Servizi	4
Affari Generali ed Istituzionali	4
Bilancio - Programmazione economica - entrate comunali - provveditorato - controllo sotto l'aspetto della gestione e delle partecipate - valorizzazione patrimonio pubblico	5
Urbanistica e Ambiente.....	5
Attività Produttive.....	6
Lavori Pubblici Infrastrutture.....	6
Istruzione, cultura, sport ed eventi.....	6
Comando di Polizia Municipale.....	7
Segreteria Generale	7
Assistenza e sicurezza sociale - Piano di Zona	8
Avvocatura.....	8

Premessa

Il Comune di Aprilia dopo aver avviato nel corso del 2010 un sistema per la pianificazione, programmazione ed il monitoraggio degli obiettivi di PEG e per adeguarsi alle disposizioni del D.Lgs. 150/2009 (Riforma Brunetta), ha proseguito questa attività nel 2011 con l'intento di rendere sempre più misurabili gli obiettivi affidati ai Dirigenti e sempre più verificabili i risultati conseguiti.

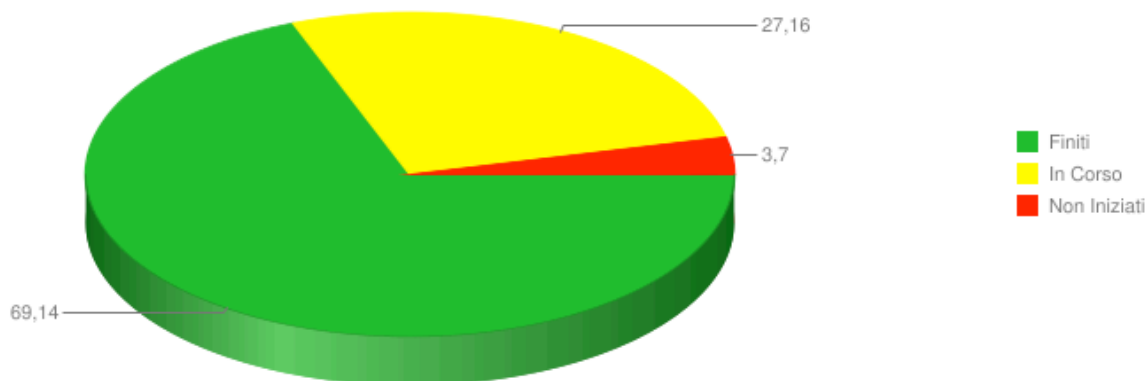
Risultati generali dell'amministrazione

La tabella ed il grafico sotto riportati illustrano in maniera sintetica lo stato di avanzamento degli obiettivi assegnati a ciascun Dirigente per l'anno 2011, desunto attraverso una puntuale attività di monitoraggio delle diverse fasi necessarie per il completamento di ciascuno di essi.

Partendo da destra la tabella illustra, per ciascun Dirigente il totale degli obiettivi assegnati in sede di previsione, quanti di questi obiettivi non sono ancora iniziati, quanti sono in corso e quanti sono stati completati. Queste informazioni ci consentono di fare una prima analisi circa lo stato complessivo di avanzamento degli obiettivi dell'amministrazione, andando ad evidenziare come il 69%, per un totale di cinquantasei obiettivi sia stato completato al 100% nell'anno 2011, mentre appena il 4% degli obiettivi, ovvero tre, non sia ancora iniziato. Il 27% circa degli obiettivi, ovvero 22, invece alla data del 31 dicembre non è stato concluso.

Centro di Responsabilità	Obiettivi Finiti	Obiettivi In corso	Obiettivi Non iniziati	Totale Obiettivi
	N.	N.	N.	N.
R00001-Affari Generali ed Istituzionali	4	1	1	6
R00003-Bilancio - Programmazione economica - entrate comunali	9	6	0	15
R00004-Urbanistica e Ambiente	12	6	1	19
R00005-Attività Produttive	5	2	0	7
R00006-Lavori Pubblici Infrastrutture	3	0	0	3
R00007-Istruzione, cultura, sport ed eventi	5	0	1	6
R00008-Comando di Polizia Municipale	3	3	0	6
R00012-Segreteria Generale	9	0	0	9
R00015-Assistenza e sicurezza sociale - Piano di Zona	4	1	0	5
R00018-Avvocatura	2	3	0	5
Totale	56	22	3	81
Percentuale incidenza	69,14%	27,16%	3,70%	100%

Stato degli Obiettivi



Monitoraggio degli obiettivi dei Servizi

Si riporta un'analisi dettagliata circa gli obiettivi assegnati a ciascun Dirigente ed il loro stato di avanzamento e in particolare si riportano i motivi ostativi che hanno impedito ai responsabili di portare a termine le attività previste.

Affari Generali ed Istituzionali

Gli Obiettivi assegnati a questa Area per l'anno 2011, intendevano realizzare il miglioramento dei procedimenti amministrativi attraverso l'introduzione delle nuove tecnologie e la dematerializzazione degli archivi cartacei.

Per l'anno 2011 all'Area sono stati assegnati sei obiettivi, di cui quattro raggiunti al 100%, uno in corso con una media di realizzazione del 71% e uno non ancora iniziato..

Riguardo l'obiettivo di procedere all'evoluzione del sistema informatico integrato attraverso la riduzione dell'uso della carta nella distribuzione e raccolta di documentazione relativa alla gestione del personale dipendente, il 27 dicembre unitamente alle buste paga sono state consegnate le credenziali delle mail personali di ciascun dipendente, per il completamento dell'obiettivo, ovvero la trasmissione via email delle buste paga ai dipendenti, è stata manifestata la necessità di acquistare un modulo aggiuntivo al software attualmente in uso al settore di competenza. Rispetto l'installazione del nuovo software e relativa strumentazione per la rilevazione delle presenze la conclusione dell'attività è subordinato all'acquisto di un server che è stato effettuato dal servizio competente il 30 dicembre 2011. Poiché la ditta fornirà il server entro e non oltre 60 giorni solo successivamente si potrà procedere ad installare il software, le relative strumentazioni (badge, orologi marcatempo, ecc.) ed avviare la formazione del personale addetto.

Il progetto per lo studio di un progetto per consentire ai cittadini la richiesta dei certificati anagrafici e di stato civile online non è stato avviato poiché strettamente subordinato all'attivazione della rete internet comunale, che è avvenuta nel mese di gennaio 2012.

Bilancio - Programmazione economica - entrate comunali - provveditorato - controllo sotto l'aspetto della gestione e delle partecipate - valorizzazione patrimonio pubblico

Gli Obiettivi assegnati a questa Area per l'anno 2011 intendevano consolidare l'attività di riscossione dei tributi ad opera del Comune, la gestione delle risorse finanziarie, migliorare il controllo sulle società partecipate e valorizzare il patrimonio immobiliare Comunale.

Complessivamente all'Area, per l'anno 2011, sono stati assegnati quindici obiettivi, di cui nove completati e sei in corso con una media di realizzazione del 74%.

Fra i diversi obiettivi assegnati all'Area in materia di tributi locali oltre a quelli finalizzati ad introdurre nuove forme di pagamento che permettano un considerevole abbattimento delle procedure burocratiche attraverso pagamenti online e l'uso degli F24, si segnala l'attivazione di un numero verde a disposizione dei cittadini, una consistente attività di lotta all'evasione che ha portato a recuperare circa 6.580.000,00 euro e una revisione di tutti i regolamenti relativi ai tributi per aggiornarli alle più recenti innovazioni normative.

Rispetto alla riorganizzazione delle società municipalizzate, si sta procedendo nell'attività di risanamento realizzando il nuovo statuto della Società ASAM e predisponendo un nuovo contratto di servizio con la stessa. Nell'ultimo incontro, svoltosi di recente, è stato attribuito al Dirigente del Settore Finanze l'incarico di coordinare un tavolo tecnico finalizzato alla definizione degli aspetti organizzativi della ristrutturazione in tempi brevi.

L'obiettivo di ridefinizione dei rapporti con la Progetto Ambiente in materia di smaltimento dei rifiuti è stato sospeso a seguito dei risultati del referendum abrogativo che si è tenuto nel mese di Giugno 2011.

Rispetto all'obiettivo di valorizzazione del patrimonio immobiliare comunale, attualmente è in corso di approvazione un progetto per la vendita o eventuali altre forme di concretizzazione finanziaria.

Anche l'obiettivo di definizione degli aspetti amministrativi e contabili per l'apertura della nuova Farmacia Comunale, da realizzare in collaborazione con l'Area Attività Produttive, è ancora in corso. Ad oggi dalla Regione è stata approvata l'eventuale pianta organica e sta proseguendo la discussione circa le forme di gestione da adottare.

In collaborazione con Polizia Municipale si sta proseguendo nella verifica dei contratti di fitto sia attivi che passivi, come sta pure proseguendo la verifica dei tempi e dell'effettivo pagamento delle ordinanze emesse per sanzioni e violazioni dei settori Commercio, Polizia Municipale, Urbanistica e Ambiente

In ultimo, si segnala la prosecuzione dell'attività di bilancio partecipato che se nel 2010 avevano visto coinvolti gli anziani e nel 2011 sta coinvolgendo i giovani residenti ad Aprilia sui quali è stata già effettuata la somministrazione dei questionari.

Urbanistica e Ambiente

Gli obiettivi assegnati a questa Area per l'anno 2011 intendevano consolidare gli ottimi risultati ottenuti dall'Amministrazione Comunale di Aprilia con la raccolta differenziata nell'anno 2010, implementare in maniera significativa l'uso di procedure informatiche nella gestione del territorio e attuare strumenti urbanistici atti a supportare lo sviluppo e la crescita della Città di Aprilia.

Complessivamente all'Area, per l'anno 2011, sono stati assegnati diciannove obiettivi di cui dodici sono stati completamente realizzati e sei sono ancora in corso con una media di realizzazione del 46%.

Rispetto agli obiettivi che riguardano la raccolta differenziata e più in generale le politiche per il miglioramento dello smaltimento dei rifiuti, si segnala il successo della campagna "Differenzio anch'io" che ha visto tutta l'amministrazione impegnata a promuovere la nuova raccolta differenziata, l'attivazione del compostaggio domestico e della raccolta degli olii vegetali presso l'Ecocentro comunale. Non appena arriveranno le necessarie autorizzazioni da parte della Provincia di Latina l'Ecocentro diventerà anche un sito per il riuso. Rispetto alla gara per l'affidamento del servizio di

smaltimento dei rifiuti dopo lo stop conseguente ai risultati del referendum abrogativo di giugno 2011 le novità normative hanno chiarito le procedure da seguire e quindi l'attività è stata ripresa.

Si sta valutando la possibilità di procedere all'installazione di impianti fotovoltaici a seguito del nuovo conto energia e della variazione degli incentivi statali in materia. Attualmente in merito sono stati redatti i relativi atti di indirizzo

Per ciò che concerne la progettazione definitiva del sistema NASU, ad oggi sono stati presi contatti con la Regione Lazio, è stata concordata la procedura e sono in corso di redazione gli elaborati per l'acquisizione dei pareri propedeutici ai nulla osta.

Per ciò che concerne l'informatizzazione pratiche per normativa sismica e l'informatizzazione del sistema sanzionatorio opere abusive non è stato possibile dare seguito al progetto dato il carico di lavoro dell'ufficio su altre attività istituzionali.

Attività Produttive

L'attività dell'Area nell'anno 2011, intendeva rilanciare le attività produttive sia attraverso l'impiego delle nuove tecnologie per la riduzione delle procedure burocratiche, che attraverso interventi mirati sul territorio.

Complessivamente sono stati assegnati sette obiettivi di cui cinque completati e due ancora in corso con una media di realizzazione del 65%.

Più in particolare per quanto riguarda il progetto per la riorganizzazione del trasporto pubblico locale a causa della mancanza di fondi da parte della Regione Lazio il progetto approvato al momento non ha possibilità di essere attuato.

Si segnala il completamento e l'attivazione del SUAP telematico che permetterà di ridurre i tempi per la richiesta di autorizzazioni al commercio e che dalla sua attivazione ha già scambiato circa 2000 PEC con i cittadini e l'apertura del mercato di filiera corta con specializzazione florovivaistica che ha visto la presentazione di circa 80 domande e il rilascio di 73 autorizzazioni. Inoltre sempre per il mercato di filiera corta con specializzazione florovivaistica si sta valutando l'opportunità di emettere un nuovo bando per assegnare i posti rimasti ancora disponibili.

Lavori Pubblici Infrastrutture

Gli obiettivi assegnati a questa Area per l'anno 2011, sono focalizzati al miglioramento ed allo sviluppo delle infrastrutture sul territorio nonché alla manutenzione dell'attuale patrimonio comunale.

Complessivamente all'Area, per l'anno 2011, sono stati assegnati tre obiettivi tutti completati al 31 dicembre 2011.

Relativamente alle opere inserite nel "Piano annuale delle opere pubbliche" sono stati avviati tutti i lavori possibili in ragione delle previsioni di bilancio dell'Ente e della disponibilità delle fonti di finanziamento previste. L'attività di progettazione relativa all'ampliamento del cimitero comunale è stata portata a termine in collegamento con l'Assessore di riferimento e il progetto per la razionalizzazione delle bacheche sul territorio comunale è stato redatto a seguito dell'opera di censimento della situazione attuale.

Istruzione, cultura, sport ed eventi

Gli obiettivi assegnati a questa Area per l'anno 2011 intendevano promuovere il coinvolgimento dei giovani nella vita della città offrendo loro non solo spazi di aggregazione, ma anche occasioni di crescita.

Complessivamente all'Area, per l'anno 2011, sono stati assegnati sei obiettivi, di cui cinque completati e uno no.

Fra gli obiettivi realizzati si segnala il successo riscosso dal progetto "Fucina musicale" che ha visto nel 2011 la sua conclusione con l'apertura della sala prove attrezzata presso la struttura dell'Ex Mattatoio e

l'avvio dei corsi, altro obiettivo realizzato che è andato oltre le attese è quello relativo al progetto "Legalità ed educazione civica" che non solo ha permesso di portare tutti gli alunni delle scuole del Primo Circolo Didattico in visita presso le più importanti istituzioni dello Stato ma ha consentito anche di organizzare una visita di 66 ragazzi della classe terza delle scuole medie del territorio e 9 accompagnatori presso le foibe di Basovizza e ai campi di concentramento di Auschwitz in occasione della Giornata della Memoria il 27 gennaio 2012.

Comando di Polizia Municipale

Gli obiettivi assegnati a questa Area per l'anno 2011, intendevano aumentare la percezione di sicurezza da parte dei cittadini sia attraverso una maggiore presenza delle forze di polizia municipale sul territorio sia attraverso l'implementazione dei servizi offerti.

Complessivamente all'Area sono stati assegnati sei obiettivi di cui tre completamente realizzati e tre ancora in corso con una media di realizzazione del 37%.

Fra i diversi obiettivi assegnati all'Area, si segnala l'avanzamento nella realizzazione del sistema di postalizzazione dei verbali che ha incontrato alcuni problemi, relativamente alla visualizzazione dei pagamenti ed alla gestione delle notifiche ma per i quali il Comando di Polizia ha trovato adeguate soluzioni che hanno portato al completamento dell'obiettivo.

Sempre fra gli obiettivi dell'Area si segnala l'aggiornamento del regolamento comunale di polizia municipale e la riapertura delle sedi distaccate di Campoverde e Campoleone, che ad oggi sono utilizzate per il censimento nazionale della popolazione e al termine delle operazioni di rilevazione saranno utilizzate come presidio di polizia locale.

Per ciò che concerne il "Piano comunale di protezione civile", su iniziativa del Comando di Polizia Municipale, si è deciso di realizzare un progetto intersettoriale che coinvolga il Comandante della Polizia Municipale, il Dirigente dell'Area Urbanistica, alcuni dipendenti e un professionista esterno, per avviare in tempi celeri il progetto e realizzare un consistente risparmio. Si prevede che a seguito dell'avvio del progetto intersettoriale il Piano di protezione civile sarà realizzato entro il 30/03/2012

Nell'ambito del progetto "Sentirci al sicuro", da realizzarsi in collaborazione con l'Area Istruzione Pubblica, durante manifestazioni sul territorio e incontri nelle scuole, sono state raccolte le domande per realizzare dei tirocini formativi di giovani dei licei di Aprilia presso il Comando di Polizia Locale, si è in attesa dell'elenco definitivo dei nominativi dei tirocinanti. Nel frattempo sono state realizzate altre attività di sensibilizzazione e analisi dei fenomeni attinenti il disagio giovanile nelle scuole elementari e medie del territorio.

Segreteria Generale

Gli obiettivi assegnati a questa Area per l'anno 2011, intendevano migliorare e razionalizzare la gestione dei flussi informativi della Segreteria Generale favorendo le comunicazioni con tutti gli uffici dell'Amministrazione attraverso l'uso di procedure informatiche.

Complessivamente all'Area, per l'anno 2011, sono stati assegnati nove obiettivi, tutti completati nei tempi e nei modi previsti.

Fra i diversi obiettivi assegnati all'Area, si segnala l'apertura dello sportello "Eurodesk" per il supporto alle aziende del territorio che intendono accedere a finanziamenti Europei che alla data del monitoraggio aveva avuto 18 utenti e 40 partecipanti ai workshop organizzati, la costituzione dell'Ufficio Comunicazione e ufficio CAD, l'integrazione della posta elettronica certificata (PEC) con il protocollo informatico e la redazione oltre ai due regolamenti già previsti come obiettivi anche del regolamento di "Utilizzo degli strumenti informatici e dei servizi di telefonia e modalità di controllo".

Assistenza e sicurezza sociale - Piano di Zona

Gli obiettivi assegnati all'Area per l'anno 2011 intendevano realizzare interventi in favore delle fasce più deboli della società quali anziani, disabili e immigrati.

Complessivamente all'Area, per l'anno 2011, sono stati assegnati cinque obiettivi, e tutti sono stati completamente realizzati tranne il progetto "Anziano sarà Lei" per il quale la Regione ha concesso un anno di proroga, pertanto attualmente si sta procedendo alla pianificazione delle attività.

Fra i diversi obiettivi assegnati all'Area, si segnala l'ottenimento di un finanziamento di 58.434,00 euro da parte della Regione Lazio, per la predisposizione di un piano in favore dei cittadini immigrati, la ripresa dei corsi di alfabetizzazione informatica indirizzati ai centri anziani comunali e l'obiettivo per il sostegno e l'assistenza scolastica ai bambini non udenti e non vedenti e ai cittadini colpiti dal fenomeno dell'usura in collaborazione con la Fondazione Wanda Vecchi Onlus che ha effettuato 21 primi colloqui.

Avvocatura

Gli obiettivi assegnati a questa Area per l'anno 2011, intendevano razionalizzare la gestione del contenzioso sia attraverso la riorganizzazione dell'archivio interno, anche a fini di analisi statistiche, sia attraverso interventi per la riorganizzazione delle attività interne al Servizio.

Complessivamente all'Area, per l'anno 2011, sono stati assegnati 5 obiettivi, di cui due completati e tre in corso con una media di realizzazione del 54,21%.

Fra gli obiettivi ancora da completare si segnala l'obiettivo per il recupero crediti derivanti da danni al patrimonio Comunale a seguito di sentenza favorevoli all'Ente che sta cominciando a produrre i suoi risultati con le prime azioni di recupero crediti andate a buon fine e al quale manca per la completa realizzazione l'avvio del progetto di produttività per il recupero crediti che coinvolge il personale dell'ufficio. Altro obiettivo non ancora completato è quello relativo alla conclusione dell'archiviazione informatica pratiche legali e conseguente analisi debiti e crediti dell'Ente che è stato completato nella parte di archiviazione ma non è ancora stata effettuata la presentazione dei dati statistici risultanti dal sistema anche a causa di una attività di controllo e verifica che l'ufficio sta svolgendo sui dati per verificarne la correttezza. Ultimo obiettivo non completato è quello relativo alla redazione del regolamento comunale per il conferimento di incarichi di consulenza legale fermo alla fase di studio della normativa.

Fra gli obiettivi completati si segnala quello relativo all'analisi statistica della situazione del contenzioso con particolare riferimento al contenzioso amministrativo in materia di abusi edilizi e al contenzioso di lavoro che è stato completato il 21 luglio 2011 con la presentazione dei dati alla IV Commissione Consiliare e l'obiettivo relativo alla redazione del regolamento comunale per il funzionamento del servizio avvocatura completato e trasmesso al Segretario Generale per il successive iter di approvazione.