

COMUNE DI APRILIA PROVINCIA DI LATINA

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE ANNO 2020

(art. 10, comma 1, lettera b) d.lgs. 150/2009)

INDICE

Premessa	3
Processo di costruzione del Piano Esecutivo di Gestione (Piano della Performan	ce per gli Enti
Locali)	3
1. Analisi del contesto	4
1.1 Contesto esterno	4
1.2 Contesto interno	9
2. Analisi sintetica dei risultati raggiunti	9
2.1 Statistiche sullo stato di attuazione dei programmi al 31 dicembre 2020	9
2.2 Stato di avanzamento dei programmi del DUP	11
2.3 Monitoraggio degli obiettivi strategici	13
3. Analisi dettagliata dei risultati per Settore al 31 dicembre 2020	14
3.1 Settore I - Affari Generali ed Istituzionali	14
3.2 Settore II – Finanze e Tributi	16
3.3 Settore III - Istruzione, cultura e sociale	17
3.4 Settore IV - Urbanistica	19
3.5 Settore V - Lavori Pubblici	21
3.6 Settore VI - Attività produttive	22
3.7 Settore VII - Polizia Locale e Protezione Civile	24
3.8 Settore VIII – Ambiente ed Ecologia	26
3 9 Settore IX - Staff dei Servizi e Uffici del Segretario Generale	27

Premessa

La Relazione sulla performance prevista dall'art. 10, comma 1, lettera b), del decreto costituisce lo strumento mediante il quale l'amministrazione illustra ai cittadini e a tutti gli altri stakeholder, interni ed esterni, i risultati ottenuti nel corso dell'anno precedente, concludendo in tal modo il ciclo di gestione della performance.

Più in dettaglio, la presente Relazione evidenzia a consuntivo i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati e alle risorse, con rilevazione degli eventuali scostamenti registrati nel corso dell'anno, indicandone le cause e le eventuali misure correttive adottate.

Sotto un profilo generale, il documento è ispirato ai principi di trasparenza, immediata intelligibilità, veridicità e verificabilità dei contenuti, partecipazione e coerenza interna ed esterna.

Si precisa, infine, che ai sensi dell'art. 14, comma 4, lettera c), la Relazione deve essere validata dal Nucleo di valutazione come condizione inderogabile per l'accesso agli strumenti premiali di cui al Titolo III del decreto.

La Presente "Relazione", successivamente alla sua validazione da parte dell'organismo di valutazione sarà pubblicata sul sito istituzionale del Comune nella sezione "Amministrazione Trasparente".

Processo di costruzione del Piano Esecutivo di Gestione (Piano della Performance per gli Enti Locali)

In base all'art. 147-ter c. 1 del d.lgs. 267/2000, inserito dall'art. 3, co. 1, lett. d), D.L. 10 ottobre 2012, n. 174, convertito, con modificazioni, dalla L. 7 dicembre 2012, n. 213, il Comune di Aprilia, ha provveduto a realizzare l'attività di pianificazione, programmazione e monitoraggio degli obiettivi attraverso gli strumenti del Bilancio di Previsione annuale e pluriennale e il Documento Unico di Programmazione, approvati con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 56 del 19 dicembre 2019 avente ad oggetto "Approvazione del bilancio di previsione finanziario 2020-2022, della nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione (DUP) 2020-2022, della nota integrativa e del piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio." e del PEG, PDO approvati con Deliberazione di Giunta Comunale n. 38 del 16 aprile 2020 avente ad oggetto "Art. 169 del d.lgs. N. 267/2000 TUEL – approvazione del piano esecutivo di gestione, del piano degli obiettivi e del piano delle performance per il bilancio previsionale 2020-2022.".

Il perseguimento delle finalità del Comune avviene attraverso un'attività di programmazione che prevede un processo di analisi e valutazione, nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie, della possibile evoluzione della gestione dell'Ente e si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto ai piani e programmi futuri. Essa rappresenta il "contratto" che il governo politico dell'Ente assume nei confronti dei cittadini, i quali devono disporre delle informazioni necessarie per valutare gli impegni politici assunti e le decisioni conseguenti, il loro onere e, in sede di rendiconto, il grado di mantenimento degli stessi.

L'atto fondamentale del processo di programmazione è costituito dalle "Linee programmatiche di mandato", che sono comunicate dal Sindaco al Consiglio Comunale nella prima seduta successiva alla elezione e costituisce le linee strategiche che l'Amministrazione intende perseguire nel corso del proprio mandato.

"La programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione

temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento". (principio contabile applicato della programmazione: all. 4/1 al D.lgs. 118/11)

In questa logica il Comune ha elaborato i propri documenti di pianificazione e programmazione partendo dal Documento Unico di Programmazione (DUP), presupposto indispensabile per l'approvazione del Bilancio e del PEG che devono essere coerenti rispetto alle linee strategiche in esso definite.

1. Analisi del contesto

1.1 Contesto esterno

Aprilia è situata a 80 metri sul livello del mare, con una superficie di 178,11 kmq, e confina con Lanuvio (RM), Ardea (RM), Anzio (RM), Nettuno (RM), Velletri (RM), Ariccia (RM), Cisterna di Latina (LT), Latina.

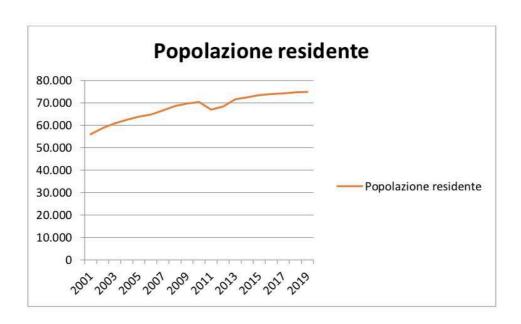
Caratteristiche della popolazione

La popolazione totale residente nell'ambito territoriale dell'Ente secondo i dati dell'ultimo censimento ammonta a n. 66.979 ed alla data del 31/12/2018, secondo i dati ISTAT, ammonta a n. 74.660.

Con i grafici seguenti si rappresenta l'andamento negli anni della popolazione residente:

Anno	Popolazione residente
2001	56.012
2002	58.796
2003	60.838
2004	62.471
2005	63.830
2006	64.758
2007	66.624
2008	68.587
2009	69.709
2010	70.349
2011	66.958
2012	68.400
2013	71.597
2014	72.496
2015	73.446
2016	73.934
2017	74.190

2018	74.660
2019	74.882



Popolazione legale al censimento 2011			66.979
Popolazione al 01/01/2019			74.660
	Di cui:		
		Maschi	36.928
		Femmine	37.732
Nati nell'anno			606
Deceduti nell'anno			593
Saldo naturale			13
Immigrati nell'anno			2.089
Emigrati nell'anno			1.880
Saldo migratorio			209
Popolazione residente al 31/12/2019			74.882
	Di cui:		
		Maschi	37.013
		Femmine	37.869
		Nuclei familiari	31.320

Comunità/Convivenze	1
In età prescolare (0/5 anni)	4.136
In età scuola dell'obbligo (6/14 anni)	7.043
In forza lavoro (15/29 anni)	11.949
In età adulta (30/64 anni)	37.860
In età senile (oltre 65 anni)	13.894

1.1.16 – Popolazione massima insediabile come da strumento urbanistico vigente	Abitanti	80.000
	Entro il	31/12/25

Caratteristiche del territorio 1.2.1 - Superficie in Kmq.: **177,7** 1.2.2 - Risorse idriche Laghi n°: 0 Fiumi e torrenti n°: 0 1.2.3 - Strade Statali km: 28 Provinciali km: 35,97 Comunali km: 430 Vicinali km: 0 Autostrade km: 0 1.2.4 - Piani e strumenti urbanistici vigenti Se SI data ed estremi del provvedimento di approvazione Piano regolatore adottato ☐ si 🗵 no ... ⊠ si □ no ... Piano regolatore approvato Programma di fabbricazione ☐ si 🗵 no ... ⊠ si □ no ··· Piano edilizia economica e popolare PIANO INSEDIAMENTO PRODUTTIVI Industriali ⊠ si □ no ... ☐ si 🛛 no ... Artigianali \boxtimes si \square no \cdots Commerciali Altri strumenti (specificare) Esistenza della coerenza delle previsioni annuali e pluriennali con gli strumenti urbanistici vigenti (art. 12, comma 7 D. L.vo 77/95) X no si

AREA INTERESSATA

0

0

Se SI indicare l'area della superficie fondiaria (in mq.)

P.E.E.P.

P.I.P.

AREA DISPONIBILE

0

0

Servizi strutture e organismi gestionali

TIPOLOGIA		Pl	ROGRA	MMAZ	IONE PI	LURIEN	NALE	
TIPOLOGIA			Anno 2021		Anno 2022		Anr	no 2023
1.3.2.1 – Asili nido	n°	1	posti n°	44	posti n°	44	posti n°	44
1.3.2.2 – Scuole materne	n°	14	posti n°	1926	posti n°	1880	posti n°	1850
1.3.2.3 – Scuole elementari	n°	12	posti n°	3531	posti n°	3661	posti n°	3750
1.3.2.4 – Scuole medie	n°	6	posti n°	2148	posti n°	2164	posti n°	2175
1.3.2.5 – Strutture residenziali per anziani	n°	2	posti n°	0	posti n°	0	posti n°	0
1.3.2.6 – Farmacie Comunali			n°	3	n°	4	n°	4
1.3.2.7 – Rete fognaria in km								
	- bianca			0		0		0
	- nera			0		0		0
	- mista			225		230		235
1.3.2.8 – Esistenza depuratore			□ si	no no	□ si	no no	□ si	no no
1.3.2.9 – Rete acquedotto in km				210		210		210
1.3.2.10 – Attuazione servizio idrico integrato			□ si	□ no	□ si	no no	□ si	no no
1.3.2.11 – Aree verdi, parchi, giardini			n°	30	n°	30	n°	30
			hq	20	hq	20	hq	20
1.3.2.12 – Punti di illuminazione pubblica			n°	8000	n°	8100	n°	8300
1.3.2.13 – Rete gas in km				202		202		202
1.3.2.14 – Raccolta rifiuti in quintali				0		0		0
	- civile			380000		375000		375000
	- industria	ale		0		0		0
	- racc. dif	f. ta	□ si	□ no	□ si	no no	□ si	no no
1.3.2.15 – Esistenza discarica			□ si	□ no	□ si	□ no	□ si	□ no
1.3.2.16 – Mezzi operativi			n°	0	n°	0	n°	0
1.3.2.17 – Veicoli			n°	0	n°	0	n°	0

1.3.2.18 – Centro elaborazione dati	□ si □ no	□ si □ no	□ si □ no
1.3.2.19 – Personal computer	n° 229	n° 238	n° 250
1.3.2.20 – Altre strutture (specificare)			

Organismi gestionali

		PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE							
	Ann	o 2021	Ann	o 2022	An	no 2023			
1.3.3.1 – Consorzi	n°	0	n°	0	n°	0			
1.3.3.2 – Aziende Speciali	n°	1	n°	1	n°	1			
1.3.3.3 – Istituzioni	n°	0	n°	0	n°	0			
1.3.3.4 – Società di capitali	n°	5	n°	5	n°	5			
1.3.3.5 – Concessioni	n°	0	n°	0	n°	0			

Organismi gestionali

		PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE							
	Ann	o 2021	Anno	2022	An	no 2022			
1.3.3.1 – Consorzi	n°	0	n°	0	n°	0			
1.3.3.2 – Aziende Speciali	n°	1	n°	1	n°	1			
1.3.3.3 – Istituzioni	n°	0	n°	0	n°	0			
1.3.3.4 – Società di capitali	n°	5	n°	5	n°	5			
1.3.3.5 – Concessioni	n°	0	n°	0	n°	0			

Comuni associati

Gestione Associata – Distretto Socio-Sanitario Latina 1 (vedi Programma 1120)

- Comune di APRILIA Ente Capofila
- Comune di CISTERNA DI LATINA
- Comune di ROCCA MASSIMA
- Comune di CORI

Denominazione Azienda

Azienda Speciale Aprilia Multiservizi (A.S.A.M.) in liquidazione con DCC n. 6 del 10.02.2017

Denominazione S.p.A.

Progetto Ambiente S.p.A.

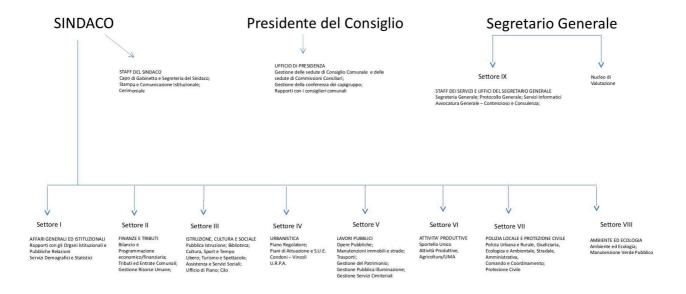
Altro

- Farma Aprilia S.r.l. (farmacia comunale)
- Agroverde Farma S.r.l. (farmacia comunale)
- Farmacia Aprilianord S.r.l. (farmacia comunale)
- Nuova Farmacia in zona Stazione Ferroviaria Campoleone

1.2 Contesto interno

Presso il Comune di Aprilia lavorano 8 Dirigenti più il Segretario Generale e 162 dipendenti comprensivi dei lavoratori interinali.

La struttura organizzativa del Comune di Aprilia, definita con deliberazione n. 47 del 9 marzo 2021, può essere sintetizzata nel seguente organigramma:



2. Analisi sintetica dei risultati raggiunti

2.1 Statistiche sullo stato di attuazione dei programmi al 31 dicembre 2020

La tabella ed il grafico sotto riportati illustrano in maniera sintetica lo stato di attuazione degli obiettivi assegnati per l'anno 2020, desunto attraverso una puntuale attività di monitoraggio delle diverse fasi necessarie per il completamento di ciascuno di essi. Analizzando la tabella da destra possiamo trovare, il totale degli obiettivi assegnati a ciascun Dirigente in sede di programmazione, quanti di questi obiettivi non sono ancora iniziati, quanti sono in corso e quanti sono stati completati alla data del monitoraggio.

Dalla tabella sotto riportata si evincono informazioni di dettaglio relativamente all'andamento complessivo di realizzazione degli obiettivi assegnati ai Dirigenti. In particolare:

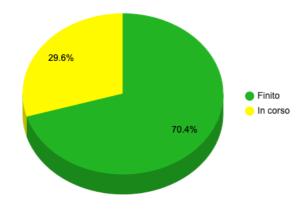
- il totale degli obiettivi assegnati ai Settori è di 27;
- gli obiettivi realizzati completamente sono 19 per una percentuale pari al 70% del totale;
- gli obiettivi realizzati parzialmente alla data di monitoraggio sono 8, per una percentuale pari al 30% del totale.
- Nessun obiettivo risulta non iniziato alla data di monitoraggio.

DATI RIASSUNTIVI DEL MONITORAGGIO AL 31 DICEMBRE 2020

	Obiettivi				
Centro di responsabilità	Finiti	In corso	Da iniziare	Totale	
S01 - Settore I - Affari Generali e Istituzionali	2	1	0	3	
S02 - Settore II – Finanze e Tributi	2	1	0	3	
S03 - Settore III - Istruzione, Cultura e Sociale	3	0	0	3	
S04 - Settore IV - Urbanistica	3	0	0	3	
S05 - Settore V - Lavori Pubblici e Trasporti	1	2	0	3	
S06 - Settore VI - Attività Produttive	2	1	0	3	
S07 - Settore VII - Polizia Locale e Protezione Civile	3	0	0	3	
S08 - Settore VIII - Ambiente ed Ecologia	2	1	0	3	
S09 - Settore IX - Staff dei Servizi e Uffici del Segretario Generale	1	2	0	3	
Totale obiettivi	19	8	0	27	
Incidenza	70%	30%	0%	100%	

Riassumendo lo stato di avanzamento degli obiettivi, al 31 dicembre 2020, per ciascun Settore in un grafico possiamo avere la seguente rappresentazione.





Per completezza di informazione si riportano di seguito i dati dello stato di avanzamento complessivo degli obiettivi misurato durante il monitoraggio intermedio effettuato alla data del 30 giugno 2020 e adottato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 23 del 6 agosto 2020, avente ad oggetto "Assestamento generale al bilancio di previsione 2020-2022, ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi e verifica di salvaguardia degli equilibri di bilancio – esercizio finanziario 2020 (art. 193 del d.lgs. 18 agosto 2000 n. 267). approvazione e riparto del maggior disavanzo rendiconto della gestione 2019.".

DATI RIASSUNTIVI DEL MONITORAGGIO AL 30 GIUGNO 2020

	Obiettivi				
Centro di responsabilità	Finiti	In corso	Da iniziare	Totale	
S01 - Settore I - Affari Generali e Istituzionali	0	3	0	3	
S02 - Settore II – Finanze e Tributi	0	3	0	3	
S03 - Settore III - Istruzione, Cultura e Sociale	0	2	1	3	
S04 - Settore IV - Urbanistica	0	3	0	3	
S05 - Settore V - Lavori Pubblici e Trasporti	0	3	0	3	
S06 - Settore VI - Attività Produttive	0	3	0	3	
S07 - Settore VII - Polizia Locale e Protezione Civile	0	3	0	3	
S08 - Settore VIII - Ambiente ed Ecologia	1	2	0	3	
S09 - Settore IX - Staff dei Servizi e Uffici del Segretario Generale	0	3	0	3	
Totale obiettivi	1	25	1	27	
Incidenza	4%	93%	4%	100%	

2.2 Stato di avanzamento dei programmi del DUP

Ai fini di un adeguato monitoraggio dello stato di avanzamento dei programmi previsti nel DUP, approvato unitamente al bilancio di previsione dell'ente, ciascun obiettivo, contenuto nel PEG/PDO, è stato collegato con le Missioni ed i Programmi di Bilancio.

Si riporta di seguito lo stato di avanzamento degli obiettivi, analizzati per Missione e Programma di Bilancio.

		Obiettivi			
				Da	
Missione	Programma	Finiti	In corso	iniziare	Totale
1 - SERVIZI					
ISTITUZIONALI, GENERALI					
E DI GESTIONE	02 - Segreteria generale	0	1	0	1
1 - SERVIZI	03 - Gestione economica,				
ISTITUZIONALI, GENERALI	finanziaria, programmazione e				
E DI GESTIONE	provveditorato	0	1	0	1
1 - SERVIZI					
ISTITUZIONALI, GENERALI	04 - Gestione delle entrate				
E DI GESTIONE	tributarie e servizi fiscali	1	0	0	1
1 - SERVIZI					
ISTITUZIONALI, GENERALI	05 - Gestione dei beni demaniali e				
E DI GESTIONE	patrimoniali	1	0	0	1

1-SERVIZI STITUZIONALI, GENERALI DI GESTIONE OF - Elezioni e consultazioni DI GESTIONALI, GENERALI DI GESTIONE OF - Elezioni e consultazioni DI GESTIONALI, GENERALI DI GESTIONE OF - Elezioni e consultazioni DI GESTIONALI, GENERALI DI GESTIONE OF - Elezioni e consultazioni DI - SERVIZI STITUZIONALI, GENERALI DI GESTIONE OF - Elezioni e consultazioni DI - Sisorse umane OF - III OF - II	1 00011171	1	1			
E DI GESTIONE	1 - SERVIZI					
1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI D7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile 2 1 0 3 3 1 - SERVIZI STITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE 08 - Statistica e sistemi informativi 1 0 0 1 1 1 - SERVIZI STITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE 10 - Risorse umane 1 0 0 1 1 1 - SERVIZI STITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE 10 - Risorse umane 1 0 0 1 1 1 1 1 1 1		06 1100		2		2
ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE DO GESTIONE DO GO DO		06 - Ufficio tecnico	1	2	0	3
E DI GESTIONE popolari - Anagrafe e stato civile 2	1					
1 - SERVIZI STITUZIONALI, GENERALI 1 - SERVIZI STITUZIONALI, GENERALI 1 - SERVIZI STITUZIONALI, GENERALI 10 - Risorse umane 1			•			
ISTITUZIONALI, GENERALI Di GESTIONE O8 - Statistica e sistemi informativi 1 0 0 0 1 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE 10 - Risorse umane 1 0 0 0 1 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE 11 - Altri servizi generali 0 1 0 0 1 3 - ORDINE PUBBLICO E O1 - Polizia locale e SICUREZZA amministrativa 3 0 0 3 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED DELLIZIA ABITATIVA 01 - Urbanistica e assetto del territorio 2 0 0 2 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE 01 - Difesa del suolo 1 0 0 1 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE 02 - Tutela, valorizzazione e Tecupero ambientale 0 1 0 0 1 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE recupero ambientale 0 1 0 0 1 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E O8 - Qualità dell'aria e riduzione DELL'AMBIENTE dell'inquinamento 1 0 0 1 12 - DIRITTI SOCIALI, DOLITICHE SOCIALI E O1 - Interventi per l'infanzia e i FAMIGLIA minori e per asili nido 2 0 0 2 2 1 0 3 1 14 - SVILUPPO ECONOMICO E 02 - Commercio - reti distributive - COMPETITIVITA' tutela dei consumatori 2 1 0 3 3 10 10 10 10 1		popolari - Anagrafe e stato civile	2	1	0	3
E DI GESTIONE 08 - Statistica e sistemi informativi 1 0 0 1 1 - SERVIZI I 1 1 1 1 1 1 1 1						
1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI 10 - Risorse umane					_	
ISTITUZIONALI, GENERALI DI GESTIONE 10 - Risorse umane 1		08 - Statistica e sistemi informativi	1	0	0	1
E DI GESTIONE						
1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI 11 - Altri servizi generali 0 1 0 1 3 - ORDINE PUBBLICO E 01 - Polizia locale e SICUREZZA amministrativa 3 0 0 3 3 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA tutela dei consumatori 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA 11 - Altri servizi generali 0 1 0 0 1 0 0 1 0 0	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·					
ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE		10 - Risorse umane	1	0	0	1
E DI GESTIONE						
3 - ORDINE PUBBLICO E 01 - Polizia locale e amministrativa 3 0 0 3 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA territorio 2 0 0 2 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE 01 - Difesa del suolo 1 0 0 1 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale 0 1 0 0 1 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale 0 1 0 0 1 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E 08 - Qualità dell'aria e riduzione DELL'AMBIENTE dell'inquinamento 1 0 0 1 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E O1 - Interventi per l'infanzia e i FAMIGLIA minori e per asili nido 2 0 0 2 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E O4 - Interventi per soggetti a FAMIGLIA rischio di esclusione sociale 1 0 0 1 14 - SVILUPPO ECONOMICO E 02 - Commercio - reti distributive - COMPETITIVITA' tutela dei consumatori 2 1 0 3 Totale obiettivi 19 8 0 27						
SICUREZZA amministrativa 3 0 0 3 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA 01 - Urbanistica e assetto del territorio 2 0 0 0 2 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE 01 - Difesa del suolo 1 0 0 1 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale 0 1 0 1 0 1 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale 0 1 0 1 0 1 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento 1 0 0 1 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E 01 - Interventi per l'infanzia e i FAMIGLIA minori e per asili nido 2 0 0 0 2 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E 04 - Interventi per soggetti a FAMIGLIA rischio di esclusione sociale 1 0 0 1 14 - SVILUPPO ECONOMICO E 02 - Commercio - reti distributive - COMPETITIVITA' tutela dei consumatori 2 1 0 3 Totale obiettivi 19 8 0 27			0	1	0	1
8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA 10 - Urbanistica e assetto del territorio 2 0 0 0 2 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE 01 - Difesa del suolo 1 0 0 1 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale 0 1 0 1 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E 08 - Qualità dell'aria e riduzione DELL'AMBIENTE 08 - Qualità dell'aria e riduzione DELL'AMBIENTE 01 - Interventi per l'infanzia e i FAMIGLIA 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA 13 - SVILUPPO 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' 19 8 0 27 Totale obiettivi 19 8 0 27	3 - ORDINE PUBBLICO E	01 - Polizia locale e				
TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE 101 - Difesa del suolo 1 0 0 1 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE 102 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale 1 0 0 1 1 0 0 1 1 0 1 1 0 1 1 0 0 1 1 0 0 1 1 0 0 1 1 0 0 1 1 0 0 1 1 0 0 1 1 0 0 0 0		amministrativa	3	0	0	3
ABITATIVA territorio 2 0 0 0 2 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE 01 - Difesa del suolo 1 0 0 1 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale 0 1 0 1 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento 1 0 0 1 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E PAMIGLIA minori e per asili nido 2 0 0 0 2 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA rischio di esclusione sociale 1 0 0 1 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' tutela dei consumatori 2 1 0 3 Totale obiettivi 19 8 0 27	8 - ASSETTO DEL					
9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE 01 - Difesa del suolo 1 0 0 1 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE 02 - Tutela, valorizzazione e DELL'AMBIENTE recupero ambientale 0 1 0 1 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento 1 0 0 1 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA DOLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA TISOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA TISOCIALI E TI	TERRITORIO ED EDILIZIA	01 - Urbanistica e assetto del				
E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE 01 - Difesa del suolo 1 0 0 1 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale 0 1 0 1 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento 1 0 0 1 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA 13 - O 0 0 2 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' 19 8 0 27 Totale obiettivi 19 8 0 27	ABITATIVA	territorio	2	0	0	2
TERRITORIO E DELL'AMBIENTE 01 - Difesa del suolo 1 0 0 1 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale 0 1 0 1 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento 1 0 0 1 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA 13 - Tischio di esclusione sociale 1 0 0 1 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' 15 0 0 3 15 0 0 3 16 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	9 - SVILUPPO SOSTENIBILE					
DELL'AMBIENTE	E TUTELA DEL					
9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE recupero ambientale 0 1 0 1 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento 1 0 0 1 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA minori e per asili nido 2 0 0 0 2 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA 10 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido 2 0 0 0 2 11 - O 0 1 11 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale 1 0 0 1 1 0 0 3 1 0 0 3 1 0 0 0 1 1 0 0 0 0	TERRITORIO E					
E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE recupero ambientale 0 1 0 1 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento 1 0 0 1 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA minori e per asili nido 2 0 0 2 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E O4 - Interventi per l'infanzia e i FAMIGLIA rischio di esclusione sociale 1 0 0 1 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' tutela dei consumatori 2 1 0 3 Totale obiettivi 19 8 0 27		01 - Difesa del suolo	1	0	0	1
TERRITORIO E DELL'AMBIENTE recupero ambientale 0 1 0 1 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento 1 0 0 1 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA minori e per asili nido 2 0 0 0 2 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI, POLITICHE SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' tutela dei consumatori 2 1 0 3 Totale obiettivi 1 0 0 1 1 0 0 1 1 0 0 1 1 0 0 1 1 0 0 3	9 - SVILUPPO SOSTENIBILE					
DELL'AMBIENTE recupero ambientale 0 1 0 1 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E 08 - Qualità dell'aria e riduzione DELL'AMBIENTE dell'inquinamento 1 0 0 1 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E 01 - Interventi per l'infanzia e i FAMIGLIA minori e per asili nido 2 0 0 0 2 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E 04 - Interventi per soggetti a FAMIGLIA rischio di esclusione sociale 1 0 0 1 14 - SVILUPPO ECONOMICO E 02 - Commercio - reti distributive - COMPETITIVITA' tutela dei consumatori 2 1 0 3 Totale obiettivi 19 8 0 27	=					
9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE dell'inquinamento 1 0 0 1 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI, POLITICHE SOCIALI, POLITICHE SOCIALI, POLITICHE SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' Totale obiettivi 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento 1 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0 0 0 1	TERRITORIO E	02 - Tutela, valorizzazione e				
E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE dell'inquinamento 1 0 0 1 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA minori e per asili nido 2 0 0 2 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI, POLITICHE SOCIALI, POLITICHE SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E TAMIGLIA O4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale 1 0 0 1 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' tutela dei consumatori 2 1 0 3 Totale obiettivi 19 8 0 27		recupero ambientale	0	1	0	1
TERRITORIO E DELL'AMBIENTE dell'inquinamento 1 0 0 1 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA 12 - DIRITTI SOCIALI E FAMIGLIA 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido 2 0 0 2 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA rischio di esclusione sociale 1 0 0 1 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' Totale obiettivi 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento 1 0 0 1 1 0 0 1 1 0 0 2 1 0 0 3 1 0 0 3	9 - SVILUPPO SOSTENIBILE					
DELL'AMBIENTE dell'inquinamento 1 0 0 1 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido 2 0 0 0 2 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E 04 - Interventi per soggetti a FAMIGLIA rischio di esclusione sociale 1 0 0 1 14 - SVILUPPO ECONOMICO E 02 - Commercio - reti distributive - COMPETITIVITA' tutela dei consumatori 2 1 0 3 Totale obiettivi 19 8 0 27	E TUTELA DEL					
12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI, POLITICHE SOCIALI, POLITICHE SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' 19 8 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido 2 0 0 0 2 1 1 0 0 1 1 1 0 0 1 1 1 0 0 1 1 1 0 0 1 1 1 0 0 0 1 1 1 0 0 0 1 1 0 0 0 1 1 0	TERRITORIO E	08 - Qualità dell'aria e riduzione				
POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' Totale obiettivi 10 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido 2 0 0 0 2 0 0 2 1 0 0 1 0 1 0 0 1 1 1 0 0 0 1 1 1 0 0 0 1 1 1 0 0 0 1 1 1 0 0 0 1 1 1 0 0 0 1 1 1 0 0 0 1 1 1 0 0 0 1 0 0 1 1 1 0 0 0 1 0 0 1 0 0 1 0 0 0 1 0 0 0 1 0 0 0 1 0 0 0 0	DELL'AMBIENTE	dell'inquinamento	1	0	0	1
FAMIGLIA minori e per asili nido 2 0 0 0 2 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E 04 - Interventi per soggetti a FAMIGLIA rischio di esclusione sociale 1 0 0 1 14 - SVILUPPO ECONOMICO E 02 - Commercio - reti distributive - COMPETITIVITA' tutela dei consumatori 2 1 0 3 Totale obiettivi 19 8 0 27	12 - DIRITTI SOCIALI,					
12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA rischio di esclusione sociale 1 0 0 1 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' 14 - COMPETITIVITA' 15 - COMPETITIVITA' 16 - COMPETITIVITA' 17 - COMPETITIVITA' 18 - COMPETITIVITA' 19 8 0 27	POLITICHE SOCIALI E	01 - Interventi per l'infanzia e i				
POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA rischio di esclusione sociale 1 0 0 1 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' 10 0 3 Totale obiettivi 10 0 0 1 10 0 0 0	FAMIGLIA	minori e per asili nido	2	0	0	2
FAMIGLIA rischio di esclusione sociale 1 0 0 1 14 - SVILUPPO ECONOMICO E 02 - Commercio - reti distributive - COMPETITIVITA' 2 1 0 3 Totale obiettivi 19 8 0 27	12 - DIRITTI SOCIALI,					
FAMIGLIA rischio di esclusione sociale 1 0 0 1 14 - SVILUPPO ECONOMICO E 02 - Commercio - reti distributive - COMPETITIVITA' 2 1 0 3 Totale obiettivi 19 8 0 27	POLITICHE SOCIALI E	04 - Interventi per soggetti a				
ECONOMICO E COMPETITIVITA' 102 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori 2 1 0 3 Totale obiettivi 19 8 0 27	FAMIGLIA	1	1	0	0	1
COMPETITIVITA' tutela dei consumatori 2 1 0 3 Totale obiettivi 19 8 0 27	14 - SVILUPPO					
Totale obiettivi 19 8 0 27	ECONOMICO E	02 - Commercio - reti distributive -				
	COMPETITIVITA'	tutela dei consumatori	2	1	0	3
Incidenza 70% 30% 0% 100%	Totale obiettivi		19	8	0	27
	Incidenza		70%	30%	0%	100%

E la corrispondente analisi per missione di bilancio.

	Obiettivi			
Missione	Finiti	In corso	Da iniziare	Totale
1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI				
GESTIONE	7	6	0	13
3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	3	0	0	3
8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA				
ABITATIVA	2	0	0	2
9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL				
TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	2	1	0	3

12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E				
FAMIGLIA	3	0	0	3
14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	2	1	0	3
Totale obiettivi	19	8	0	27
Incidenza	70%	30%	0%	100%

2.3 Monitoraggio degli obiettivi strategici

L'art. 147 ter del D.Lgs 267/2000, avente ad oggetto il "Controllo strategico", dispone al comma 1 che "...l'ente locale con popolazione definisce, secondo la propria autonomia organizzativa, metodologie di controllo strategico finalizzate alla rilevazione dei risultati conseguiti rispetto agli obiettivi predefiniti..." e al comma 2 "L'unità preposta al controllo strategico, che è posta sotto la direzione del direttore generale, laddove previsto, o del Segretario comunale negli enti in cui non è prevista la figura del direttore generale, elabora rapporti periodici, da sottoporre all'organo esecutivo e al consiglio per la successiva predisposizione di deliberazioni consiliari di ricognizione dei programmi".

Il Comune di Aprilia, sulla base della missione istituzionale e delle indicazioni fornite dal Commissario Straordinario, del contesto, delle relazioni con gli stakeholder e dei vincoli finanziari ha individuato gli obiettivi strategici che dovevano essere perseguiti fino alle prossime elezioni politiche.

Partendo dagli obiettivi strategici si è proceduto alla declinazione e individuazione di obiettivi operativi annuali a cui sono state associate le fasi, che rappresentano i passi necessari per la realizzazione della strategia.

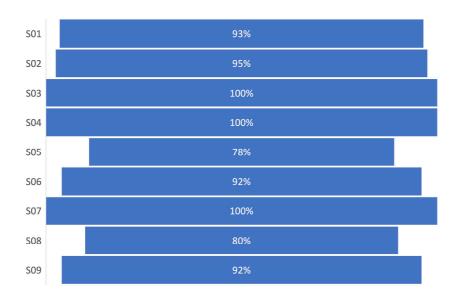
Dall'analisi incrociata di tutti questi elementi è stato possibile evincere lo stato di avanzamento delle strategie che si intendeva perseguire.

Il monitoraggio del livello di realizzazione delle strategie ad orizzonte temporale di medio e lungo termine è stato effettuato attraverso una verifica a cascata delle attività svolte all'interno di ciascuna Area chiamata a contribuire alla realizzazione.

Un sistema di algoritmi, prendendo in considerazione la percentuale di realizzazione e la pesatura delle fasi di attuazione, calcola il raggiungimento di ciascun obiettivo operativo, essendo questi ultimi, sempre in base ad un sistema di pesature, collegati agli obiettivi strategici, consentono il calcolo del raggiungimento degli obiettivi strategici.

La tabella sottostante riporta le indicazioni sintetiche rispetto al livello di raggiungimento di ciascun obiettivo strategico.

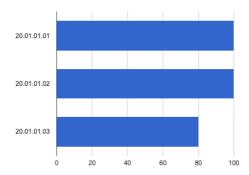
Obiettivo strategico	Percentuale realizzazione
S01 - "Macchina" amministrativa	93%
S02 - Finanze e Tributi	95%
S03 - Politiche sociali, sanità, cultura, sport e politiche giovanili	100%
S04 - Urbanistica	100%
S05 - Opere pubbliche, decoro urbano e mobilità	78%
S06 - Lavoro e attività produttive	92%
S07 - Sicurezza	100%
S08 - Ambiente	80%
S09 - Trasparenza, riqualificazione della macchina amministrativa e informatizzazione	92%



3. Analisi dettagliata dei risultati per Settore al 31 dicembre 2020

3.1 Settore I - Affari Generali ed Istituzionali

Codice	Obiettivo	Percentuale realizzazione
20.01.01.01	Definizione procedura interna per il riconoscimento del possesso della cittadinanza italiana a cittadini stranieri di ceppo italiano (jure sanguinis), ex art. 1, L. n. 91/1992 ed ex Art. 1, l. n. 555/1912	100%
20.01.01.02	Bonifica e integrazione degli atti di nascita anni 2002-2003 per l'integrazione nei registri di stato civile e formazione liste elettorali e di leva e per emissione CIE	100%
20.01.01.03	Ripartizione del corpo elettorale in nuove sezioni elettorali	80%
Media		93,33%



Rispetto agli obiettivi assegnati al Settore, si riportano i risultati analitici del monitoraggio al 31 dicembre 2020.

Obiettivo operativo

20.01.01.01 Definizione procedura interna per il riconoscimento del possesso della cittadinanza italiana a cittadini stranieri di ceppo italiano (jure sanguinis), ex art. 1, L. n. 91/1992 ed ex Art. 1, l. n. 555/1912

11 0 0			
Priorità	Durata	Peso	
Alta	Dal 01/01/2020 Al 31/12/2020	33%	
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo	
1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	Obiettivo di miglioramento	
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020			
100%			

Obiettivo operativo

20.01.01.02 Bonifica e integrazione degli atti di nascita anni 2002-2003 per l'integrazione nei registri di stato civile e formazione liste elettorali e di leva e per emissione CIE

1				
Priorità	Durata	Peso		
Alta	Dal 01/01/2020 Al 31/12/2020	33%		
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo		
1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	Obiettivo di miglioramento		
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020				
100%				

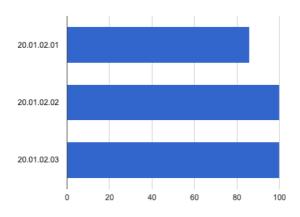
Obiettivo operativo		
20.01.01.03 Ripartizione del corpo elette	orale in nuove sezioni elettorali	
Priorità	Durata	Peso

Alta	Dal 01/01/2020 Al 31/12/2020	34%	
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo	
1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	Obiettivo di miglioramento	
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020			
80%			

3.2 Settore II – Finanze e Tributi

Il grafico e la tabella sotto riportati, illustrano il numero di obiettivi assegnati al Settore per l'anno 2020 ed il dettaglio delle percentuali di raggiungimento di ciascun obiettivo indicato attraverso il codice univoco identificativo dello stesso all'interno del programma di monitoraggio.

Codice	Obiettivo	Percentuale realizzazione
20.01.02.01	Servizio Bilancio: implementazione della modalità informatizzata per la redazione degli atti di liquidazione (oggi predisposti in formato cartaceo) con connessa realizzazione dell'archivio digitalizzato delle liquidazioni	86%
20.01.02.02	Servizio Tributi: realizzazione di piattaforma online per la comunicazione con i contribuenti e condivisione di dati e informazioni (il riferimento all'emendamento approvato al bilancio)	100%
20.01.02.03	Servizio Risorse Umane: predisposizione di schemi generali di atti e provvedimenti inerenti le procedura di assunzione del personale al fine di standardizzare le procedure e quindi renderle più veloci	100%
Media		95,33%



Rispetto agli obiettivi assegnati al Settore, si riportano i risultati analitici del monitoraggio al 31 dicembre 2020.

Obiettivo operativo

20.01.02.01 Servizio Bilancio: implementazione della modalità informatizzata per la redazione degli atti di liquidazione (oggi predisposti in formato cartaceo) con connessa realizzazione dell'archivio digitalizzato delle liquidazioni

Priorità	Durata	Peso		
Alta	Dal 01/03/2020 Al 31/12/2020		33%	
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo		
1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	Obiettivo di miglioramento		
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020				
86%				

Obiettivo operativo

20.01.02.02 Servizio Tributi: realizzazione di piattaforma online per la comunicazione con i contribuenti e condivisione di dati e informazioni (il riferimento all'emendamento approvato al bilancio)

Priorità	Durata	Peso	
Alta	Dal 01/03/2020 Al 31/12/2020	33%	
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo	
1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Obiettivo di miglioramento	
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020			
100%			

Obiettivo operativo

20.01.02.03 Servizio Risorse Umane: predisposizione di schemi generali di atti e provvedimenti inerenti le procedura di assunzione del personale al fine di standardizzare le procedure e quindi renderle più veloci

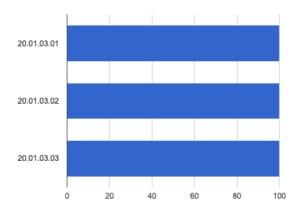
Priorità	Durata	Peso
Alta	Dal 01/03/2020 Al 31/12/2020	34%
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo
1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	10 Risorse umane	Obiettivo di miglioramento
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020		

100%

3.3 Settore III - Istruzione, cultura e sociale

Codice	Obiettivo	Percentuale realizzazione	
20.01.03.01	Sensibilizzazione e promozione dell'affidamento familiare	100%	1

20.01.03.02	Istituzione di un ufficio per l'integrazione socio-sanitaria con valenza distrettuale	100%
20.01.03.03	Progetto per il contrasto alla dispersione scolastica per l'anno educativo in corso da agganciare alla fase conclusiva dell'intervento di Save the children avvio del progetto promosso dal MISAP in collaborazione tra l'Ente e le istituzioni scolastiche della città	100%
Media		100,00%



Rispetto agli obiettivi assegnati al Settore, si riportano i risultati analitici del monitoraggio al 31 dicembre 2020.

Obiettivo operativo			
20.01.03.01 Sensibilizzazione e promozione dell'affidamento familiare			
Priorità	Durata	Peso	
Alta	Dal 01/02/2020 Al 31/12/2020		33%
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo	
12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Obiettivo di miglioramento	
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020			
100%			

Obiettivo operativo		
20.01.03.02 Istituzione di un ufficio per l'integrazione socio-sanitaria con valenza distrettuale		
Priorità	Durata	Peso
Alta	Dal 01/02/2020 Al 31/10/2020	33%
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo

12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Obiettivo di miglioramento
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020		
100%		

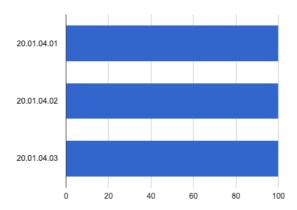
Obiettivo operativo

20.01.03.03 Progetto per il contrasto alla dispersione scolastica per l'anno educativo in corso da agganciare alla fase conclusiva dell'intervento di Save the children avvio del progetto promosso dal MISAP in collaborazione tra l'Ente e le istituzioni scolastiche della città

Priorità	Durata	Peso	
Alta	Dal 01/02/2020 Al 31/12/2020	34%	
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo	
12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Obiettivo di miglioramento	
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020			
100%			

3.4 Settore IV - Urbanistica

Codice	Obiettivo	Percentuale realizzazione
20.01.04.01	Realizzazione di un modello per lo sviluppo di una metodologia di lavoro, finalizzata al recupero delle periferie, che integri a coordini le competenze del Servizio Ambiente del Servizio Urbanistica e del Servizio LL.PP.	100%
20.01.04.02	Variante di salvaguardia - Completamento elaborati per adozione D avvio dei processi e degli iter amministrativi per la pianificazione delle opere di urbanizzazione con la realizzazione di un piano strategico quinquennale	100%
20.01.04.03	Digitalizzazione titoli edilizi e creazione di una procedura di pubblicazione e archiviazione su piattaforme digitali - Implementazione del Sistema informativo territoriale	100%
Media		100,00%



Rispetto agli obiettivi assegnati al Settore, si riportano i risultati analitici del monitoraggio al 31 dicembre 2020.

Obiettivo operativo

20.01.04.01 Realizzazione di un modello per lo sviluppo di una metodologia di lavoro, finalizzata al recupero delle periferie, che integri a coordini le competenze del Servizio Ambiente del Servizio Urbanistica e del Servizio LL.PP

permente, ene integri a coordina le competenze dei sei vizio i intolente dei sei vizio orbanistica e dei sei vizio i intolente dei sei vizio i intol		
Priorità	Durata	Peso
Alta	Dal 01/05/2020 Al 31/12/2020	33%
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo
8 ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	01 Urbanistica e assetto del territorio	Obiettivo di miglioramento
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020		
100%		

Obiettivo operativo

20.01.04.02 Variante di salvaguardia - Completamento elaborati per adozione D avvio dei processi e degli iter amministrativi per la pianificazione delle opere di urbanizzazione con la realizzazione di un piano strategico quinquennale

Priorità	Durata	Peso	
Alta	Dal 01/02/2020 Al 31/12/2020	33%	
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo	
8 ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	01 Urbanistica e assetto del territorio	Obiettivo di miglioramento	
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020			
100%			

Obiettivo operativo

20.01.04.03 Digitalizzazione titoli edilizi e creazione di una procedura di pubblicazione e archiviazione su piattaforme digitali - Implementazione del Sistema informativo territoriale

Priorità	Durata	Peso
Alta	Dal 01/01/2020 Al 31/12/2020	34%
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo
1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	06 Ufficio tecnico	Obiettivo di miglioramento
Paggiungimento chiattivo a Disambus 2020		

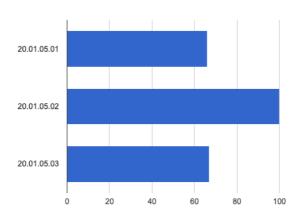
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020

100%

3.5 Settore V - Lavori Pubblici

Il grafico e la tabella sotto riportati, illustrano il numero di obiettivi assegnati al Settore per l'anno 2020 ed il dettaglio delle percentuali di raggiungimento di ciascun obiettivo indicato attraverso il codice univoco identificativo dello stesso all'interno del programma di monitoraggio.

Codice	Obiettivo	Percentuale realizzazione
20.01.05.01	Servizi per l'aggiornamento e la gestione della Numerazione Civica Comunale	66%
20.01.05.02	Informatizzazione della contrattualistica patrimoniale	100%
20.01.05.03	Gestione piano di investimenti per la riduzione del rischio idraulico D Contributo del Ministero dell'Interno	67%
Media		77,67%



Rispetto agli obiettivi assegnati al Settore, si riportano i risultati analitici del monitoraggio al 31 dicembre 2020.

Obiettivo operativo

20.01.05.01 Servizi per l'aggiornamento e la gestione della Numerazione Civica Comunale

Priorità	Durata	Peso	
Alta	Dal 01/02/2020 Al 31/12/2020	33%	
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo	
1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	06 Ufficio tecnico	Obiettivo di miglioramento	
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020			
66%			

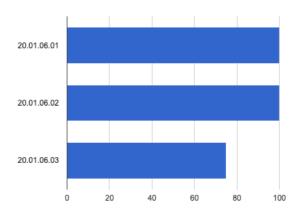
Obiettivo operativo			
20.01.05.02 Informatizzazione della contrattualistica patrimoniale			
Priorità	Durata	Peso	
Alta	Dal 01/01/2020 Al 31/12/2020		33%
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo	
1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Obiettivo di miglioramento	
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020			
100%			

Obiettivo operativo			
20.01.05.03 Gestione piano di investimenti per la riduzione del rischio idraulico D Contributo del Ministero dell'Interno			
Priorità Durata Peso			
Alta	Dal 01/02/2020 Al 31/12/2020	34%	
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo	
1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	06 Ufficio tecnico	Obiettivo di miglioramento	
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020			
67%			

3.6 Settore VI - Attività produttive

Codice	Obiettivo	Percentuale realizzazione
20.01.06.01	Inserimento sul sistema informativo territoriale degli stalli inerenti i mercati e fiere e consolidamento dei dati inerenti gli impianti pubblicitari	100%
20.01.06.02	Creazione di applicativo da utilizzare su PC o tablet contenete i dati del Sistema Informativo Territoriale del Settore Commercio da dare in uso al Settore tributi e Polizia Locale per operazioni di vigilanza e per la verifica delle	100%

20.01.06.03	entrate Avvio procedure per adeguamento delle disposizioni comunali in materia di commercio alla luce del nuovo T.U. del Commercio L.R. 6 del 22/11/2019 (art. 20, artt. 52-53, art. 78)	75%
Media		91,67%



Rispetto agli obiettivi assegnati al Settore, si riportano i risultati analitici del monitoraggio al 31 dicembre 2020.

Obiettivo operativo

20.01.06.01 Inserimento sul sistema informativo territoriale degli stalli inerenti i mercati e fiere e consolidamento dei dati inerenti gli impianti pubblicitari

Priorità	Durata	Peso
Alta	Dal 01/02/2020 Al 31/12/2020	33%
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo
14 SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	Obiettivo di miglioramento
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020		

Raggiungimento	obiettivo a	Dicembre - 2020
----------------	-------------	-----------------

100%

Obiettivo operativo

20.01.06.02 Creazione di applicativo da utilizzare su PC o tablet contenete i dati del Sistema Informativo Territoriale del Settore Commercio da dare in uso al Settore tributi e Polizia Locale per operazioni di vigilanza e per la verifica delle entrate

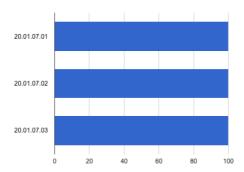
Priorità	Durata	Peso
Alta	Dal 01/02/2020 Al 31/12/2020	33%
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo

14 SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	Obiettivo di miglioramento	
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020			
100%			

Obiettivo operativo			
20.01.06.03 Avvio procedure per adeguamento delle disposizioni comunali in materia di commercio alla luce del nuovo T.U. del Commercio L.R. 6 del 22/11/2019 (art. 20, artt. 52-53, art. 78)			
Priorità	Durata	Peso	
Alta	Dal 01/04/2020 Al 31/12/2020	34%	
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo	
14 SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	Obiettivo di miglioramento	
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020			
75%			

3.7 Settore VII - Polizia Locale e Protezione Civile

Codice	Obiettivo	Percentuale realizzazione
20.01.07.01	Abbattere il numero degli incidenti stradali nel territorio comunale attraverso l'installazione dei dissuasori attivi c.d. Box mobili	100%
20.01.07.02	Aumentare la percezione della sicurezza urbana dei cittadini che frequentano aree verdi, attraverso l'installazione di impianti di videosorveglianza in almeno tre parchi pubblici della città	100%
20.01.07.03	Aggiornamento del Piano di Emergenza Comunale di Protezione Civile alle direttive riguardanti il Sistema di Allertamento per il rischio meteo, idrogeologico ed idraulico ai fini di protezione civile, in linea con la deliberazione di Giunta della Regione Lazio n. 865 del 26.11.2019	100%
Media		100,00%



Rispetto agli obiettivi assegnati al Settore, si riportano i risultati analitici del monitoraggio al 31 dicembre 2020.

Obiettivo operativo

20.01.07.01 Abbattere il numero degli incidenti stradali nel territorio comunale attraverso l'installazione dei dissuasori attivi c.d. Box mobili

Priorità	Durata	Peso
Alta	Dal 01/01/2020 Al 31/12/2020	33%
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo
3 ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	01 Polizia locale e amministrativa	Obiettivo di miglioramento
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020		
100%		

Obiettivo operativo

20.01.07.02 Aumentare la percezione della sicurezza urbana dei cittadini che frequentano aree verdi, attraverso l'installazione di impianti di videosorveglianza in almeno tre parchi pubblici della città

Priorità	Durata	Peso
Alta	Dal 01/01/2020 Al 31/12/2020	33%
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo
3 ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	01 Polizia locale e amministrativa	Obiettivo di miglioramento
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020		
100%		

Obiettivo operativo

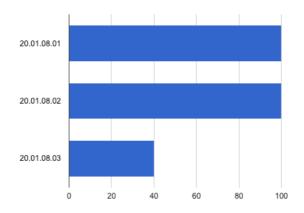
20.01.07.03 Aggiornamento del Piano di Emergenza Comunale di Protezione Civile alle direttive riguardanti il Sistema di Allertamento per il rischio meteo, idrogeologico ed idraulico ai fini di protezione civile, in linea con la deliberazione di Giunta della Regione Lazio n. 865 del 26.11.2019

Priorità	Durata	Peso
Alta	Dal 01/03/2020 Al 31/12/2020	34%
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo
3 ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	01 Polizia locale e amministrativa	Obiettivo di miglioramento
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020		
100%		

3.8 Settore VIII - Ambiente ed Ecologia

Il grafico e la tabella sotto riportati, illustrano il numero di obiettivi assegnati al Settore per l'anno 2020 ed il dettaglio delle percentuali di raggiungimento di ciascun obiettivo indicato attraverso il codice univoco identificativo dello stesso all'interno del programma di monitoraggio.

Codice	Obiettivo	Percentuale realizzazione
20.01.08.01	Nuovo Piano Acustico Comunale	100%
20.01.08.02	Definizione e sottoscrizione di un Protocollo d'intesa, con il Consorzio di Bonifica di Latina, per la programmazione di interventi di pulizia e sfalcio dei canali presenti sul territorio, finalizzato al monitoraggio dello stato dei corpi idrici e di messa in sicurezza del territorio dal rischio idrogeologico	100%
20.01.08.03	Avviare le procedure per attivare l'intervento in danno, all'interno dell'area di proprietà della Ditta ECOIMBALLAGGI, finalizzate all'avvio dell'indagine di caratterizzazione dei rifiuti ivi presenti, quale condizione propedeutica alla messa in sicurezza del sito	40%
Media		80,00%



Rispetto agli obiettivi assegnati al Settore, si riportano i risultati analitici del monitoraggio al 31 dicembre 2020.

Obiettivo operativo		
20.01.08.01 Nuovo Piano Acustico Comunale		
Priorità	Durata	Peso
Alta	Dal 01/02/2020 Al 31/12/2020	33%
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo
9 SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	Obiettivo di miglioramento
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020		
100%		

Obiettivo operativo

20.01.08.02 Definizione e sottoscrizione di un Protocollo d'intesa, con il Consorzio di Bonifica di Latina, per la programmazione di interventi di pulizia e sfalcio dei canali presenti sul territorio, finalizzato al monitoraggio dello stato dei corpi idrici e di messa in sicurezza del territorio dal rischio idrogeologico

Priorità	Durata	Peso
Alta	Dal 01/03/2020 Al 31/12/2020	33%
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo
9 SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	01 Difesa del suolo	Obiettivo di miglioramento
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020		
100%		

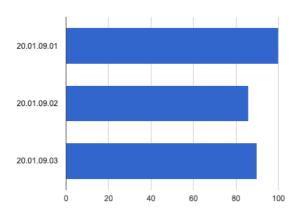
Obiettivo operativo

20.01.08.03 Avviare le procedure per attivare l'intervento in danno, all'interno dell'area di proprietà della Ditta ECOIMBALLAGGI, finalizzate all'avvio dell'indagine di caratterizzazione dei rifiuti ivi presenti, quale condizione propedeutica alla messa in sicurezza del sito

propededuca ana messa in sicurezza dei sito		
Priorità	Durata	Peso
Alta	Dal 01/03/2020 Al 31/12/2020	34%
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo
9 SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Obiettivo di miglioramento
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020		
40%		

3.9 Settore IX - Staff dei Servizi e Uffici del Segretario Generale

Codice	Obiettivo	Percentuale realizzazione
20.01.09.01	Informatizzazione procedura per la stipulazione dei contratti in forma pubblica. L'obiettivo finale è la individuazione di un iter condiviso con gli altri Settori al fine di monitorare e poter in ogni momento verificare la completezza della documentazione e la tempestività delle attività. La procedura individuata sarà poi informatizzata	100%
20.01.09.02	Definizione mappatura dei processi con riferimento alla complessiva attività dell'ente. L'obiettivo finale ha lo scopo di dare un quadro esaustivo dell'attività posta in essere dal Comune, partendo dalle competenze dei singoli Settori e parcellizzandole in fasi di contenuto operativo minimo. L'esito finale consentirà di fruire della mappatura a fini organizzativi - soprattutto per tutto quanto concerne la gestione del personale (definizione dei fabbisogni di personale, gestione delle mobilità intersettoriali, definizione dei fabbisogni formativi) - di prevenzione della corruzione, di adeguamento ed evoluzione del sistema informatico.	86%
20.01.09.03	Informatizzazione procedura di scelta dei legali per incarichi esterni. L'obiettivo ha come scopo di implementare un sistema informatizzato per la più veloce e snella procedura di acquisizione e comparazione dei curricula degli avvocati già iscritti nell'Albo dei legali dell'Ente, al fine di estrarre esclusivamente quelli che rechino indicazioni sulle competenze specifiche richieste e di individuare all'interno del curriculum i passaggi rilevanti allo scopo.	90%
Media		92,00%



Rispetto agli obiettivi assegnati al Settore, si riportano i risultati analitici del monitoraggio al 31 dicembre 2020.

Obiettivo operativo

20.01.09.01 Informatizzazione procedura per la stipulazione dei contratti in forma pubblica. L'obiettivo finale è la individuazione di un iter condiviso con gli altri Settori al fine di monitorare e poter in ogni momento verificare la

completezza della documentazione e la tempestività delle attività. La procedura individuata sarà poi informatizzata		
Priorità	Durata	Peso
Alta	Dal 01/03/2020 Al 31/12/2020	33%
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo
1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	08 Statistica e sistemi informativi	Obiettivo di miglioramento
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020		
100%		

Obiettivo operativo

20.01.09.02 Definizione mappatura dei processi con riferimento alla complessiva attività dell'ente. L'obiettivo finale ha lo scopo di dare un quadro esaustivo dell'attività posta in essere dal Comune, partendo dalle competenze dei singoli Settori e parcellizzandole in fasi di contenuto operativo minimo. L'esito finale consentirà di fruire della mappatura a fini organizzativi - soprattutto per tutto quanto concerne la gestione del personale (definizione dei fabbisogni di personale, gestione delle mobilità intersettoriali, definizione dei fabbisogni formativi) - di prevenzione della corruzione, di adeguamento ed evoluzione del sistema informatico.

Priorità	Durata	Peso
Alta	Dal 01/03/2020 Al 31/12/2020	33%
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo
1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	02 Segreteria generale	Obiettivo di miglioramento
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020		
86%		

Obiettivo operativo

20.01.09.03 Informatizzazione procedura di scelta dei legali per incarichi esterni. L'obiettivo ha come scopo di implementare un sistema informatizzato per la più veloce e snella procedura di acquisizione e comparazione dei curricula degli avvocati già iscritti nell'Albo dei legali dell'Ente, al fine di estrarre esclusivamente quelli che rechino indicazioni sulle competenze specifiche richieste e di individuare all'interno del curriculum i passaggi rilevanti allo scopo.

r ···· co		
Priorità	Durata	Peso
Alta	Dal 01/03/2020 Al 31/12/2020	34%
Missione di bilancio	Programma di bilancio	Tipologia obiettivo
1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	11 Altri servizi generali	Obiettivo di miglioramento
Raggiungimento obiettivo a Dicembre - 2020		
90%		